



Områdeudvalg skole- og dagtilbud

BESLUTNINGSREFERAT

Sted: Mødelokale 9, Glesborg

Dato: Tirsdag den 10. marts 2026

Start kl.: 11:30

Slut kl.: 15:00

Medlemmer:	Thomas Olesen (Ledelse)	Tinne Christiansen (BUPL)
	Jacob Hørlyk (Ledelse)	Thomas Raa Olesen (DLF)
	Anne M Illeborg (Ledelse)	Karina Andersen (AMR)
	Lise Svane (Ledelse)	Jane Ege Madsen (FOA)
	Michael Aagaard Laursen (DLF)	AC Vakant (AC)
	Anni Hovmann Nielsen (FOA)	Lone Skovgaard Pedersen (DLF)
	Birgit Underbjerg (AMR)	Christian Breinholt (HK)
		Susan Ravn Jensen (BUPL)
		3F Vakant (3F)
Fraværende:	Jacob Hørlyk (Ledelse)	Lone Skovgaard Pedersen (DLF)
	Anni Hovmann Nielsen (FOA)	3F Vakant (3F)
	AC Vakant (AC)	

Indholdsfortegnelse**Side**

1.	Godkendelse af dagsorden	1
2.	Godkendelse af referat	2
3.	Arbejdsplan for 2026	3
4.	Budget 2027	4
5.	Arbejds miljø	5
6.	Personaleomsætning på skole- og dagtilbudsområdet	6
7.	Temadag for områdeudvalget	7
8.	Fremtidens folkeskole i Norddjurs Kommune.....	8
9.	Ny organisering af modtagelse af elever med dansk som 2. sprog.....	9
10.	Orientering om forældretilfredshedsundersøgelsen	10
11.	Meddelelser fra ledelsen	12
12.	Meddelelser fra medarbejderne.....	13
13.	Nyt fra Hovedudvalget.....	14
14.	Eventuelt	15
15.	Information og kommunikation	16
	Bilagsoversigt.....	17

1. Godkendelse af dagsorden

Åben sag

Indstilling

Formanden indstiller, at dagsordenen godkendes.

Beslutning i Områdeudvalg skole- og dagtilbud den 10-03-2026

Godkendt.

2. Godkendelse af referat

Åben sag

Sagsfremstilling

Referatet fra mødet

[17. december 2025](#)

ligger klar til godkendelse.

Indstilling

Formanden indstiller, at referatet godkendes.

Beslutning i Områdeudvalg skole- og dagtilbud den 10-03-2026

Godkendt.

3. Arbejdsplan for 2026

Åben sag

Sagsfremstilling

Arbejdsplanen for 2026 er vedlagt som bilag.

Indstilling

Formanden indstiller, at områdeudvalget drøfter arbejdsplanen.

Bilag:

1 Åben Arbejdsplan 2026

11897/26

Beslutning i Områdeudvalg skole- og dagtilbud den 10-03-2026

Godkendt.

4. Budget 2027

Åben sag

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen vedtog i januar 2026 en budgetprocedure og tidsplan for budgetprocessen frem mod vedtagelsen af 2027-2030.

Budgetproceduren er vedlagt som bilag.

Indstilling

Formanden indstiller, at budgetproceduren drøftes.

Bilag:

1 Åben Budgetprocedure 2027-2030

13483/26

Beslutning i Områdeudvalg skole- og dagtilbud den 10-03-2026

Årshjulet blev gennemgået. Der bliver afholdt borgermøde onsdag den 19. august 2026.

Regnskab 2025 ser fornuftigt ud.

5. Arbejdsmiljø

Åben sag

Sagsfremstilling

Områdeudvalget varetager den overordnede arbejdsmiljøindsats vedrørende områdets arbejdspladser.

Arbejdsulykkestatistik.

Vedlagt findes arbejdsulykkestatistikken frem til 31. december 2025.

Fraværstatistik.

Der er udarbejdet en fraværstatistik frem til 28. februar 2026, som er vedlagt.

Indstilling

Formanden indstiller, at sagen drøftes.

Bilag:

1	Åben Fravær NDK 2026 Jan Skole- dagtilbud	13913/26
2	Åben Arbejdsskader 25k4 skole dagtilbud	13912/26
3	Åben Fravær NDK 2026 Feb Skole- dagtilbud	15794/26

Beslutning i Områdeudvalg skole- og dagtilbud den 10-03-2026

Fraværet falder generelt næsten alle steder. De lokale indsatser gør en forskel og skal genbesøges løbende. Fraværsoversigten fra februar er tilføjet referatet.

Der arbejdes fortsat på at få vaccinationen ud på de enkelte matrikler.

Arbejdsulykkerne er faldet fra 2024 til 2025. Ulykker med vold er stigende og skal følges tæt.

QR-koderne til indberetning af hændelser på skoler og dagtilbud gennemtestes påny, inden der kommer en klarmelding ud til enhederne igen.

6. Personaleomsætning på skole- og dagtilbudsområdet

Åben sag

Sagsfremstilling

Der er blevet trukket data på månedslønnede lærere i perioden 2022-2025, hvor man kan følge personaleomsætningen på de enkelte skoler.

Oversigten er vedlagt som bilag.

Indstilling

Formanden indstiller, at sagen drøftes.

Bilag:

1 Åben Personaleomsætning 2022-2025

13518/26

Beslutning i Områdeudvalg skole- og dagtilbud den 10-03-2026

Punktet drøftet.

7. Temadag for områdeudvalget

Åben sag

Sagsfremstilling

Områdeudvalget afholder årligt en intern temadag.

Dagen afholdes den 15. april 2026 kl. 12.30 til 16.00 i Glesborg.

På sidste møde blev der nedsat en arbejdsgruppe bestående af Thomas Raa, Anton Jakobsen (ophørt på grund af andet arbejde), Anni Hovmann og Christian Breinholt, som skal tilrettelægge dagen.

Indstilling

Formanden indstiller, at arbejdsgruppen giver en orientering om dagen.

Beslutning i Områdeudvalg skole- og dagtilbud den 10-03-2026

Der blev givet en opsummering af tanker og indhold til dagen. Da der er frafald fra Anton og Anni indtræder Tinne i stedet for.

8. Fremtidens folkeskole i Norddjurs Kommune

Åben sag

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen godkendte den 17. februar kommissoriet for Fremtidens folkeskoler i Norddjurs Kommune. Med kommissoriet igangsættes en involverende proces, hvor de fremtidige rammer og retning for kommunens folkeskoler skal drøftes.

I løbet af marts og april afholdes tre workshops, hvor repræsentanter fra forældre, medarbejdere, elever, ledere, politikere og forvaltningen skal drøfte rammerne om folkeskolen i Norddjurs Kommune.

Processen skal ende ud i en række anbefalinger til, hvordan vi skaber de bedst mulige forudsætninger og rammer for høj faglighed, trivsel og dannelse blandt eleverne, samt et godt og bæredygtigt arbejdsmiljø for medarbejderne i kommunens folkeskoler.

Kommissoriet er vedlagt som bilag.

Der er via [Norddjurs Kommunes hjemmeside](#) adgang til at holde sig opdateret på, hvad der sker i processen.

Indstilling

Formanden indstiller, at sagen drøftes.

Bilag:

1 Åben Kommissorie for Fremtidens folkeskoler i Norddjurs Kommune

13579/26

Beslutning i Områdeudvalg skole- og dagtilbud den 10-03-2026

Der blev givet en orientering om processen.

9. Ny organisering af modtagelse af elever med dansk som 2. sprog

Åben sag

Sagsfremstilling

I forbindelse med at modtagelsesklasserne nedlægges fra skoleåret 2026/2027, er der blevet udarbejdet en vejledning til, hvordan vi i Norddjurs Kommune modtager og underviser tosprogede elever i almenklasserne på distriktsskolen i Norddjurs Kommune.

I efteråret nedsatte lederforum en arbejdsgruppe bestående af ledelsesrepræsentanter fra Auning Skole, Søren Kanne-skolen samt Trivsel og Læring, som har haft til opgave at kvalificere indholdet i vejledningen. I vejledningen beskrives rammerne omkring undervisning i basisdansk og supplerende dansk, DSA-vejledernes rolle i forhold til vejledning af kollegaer på skolen og i kommunen samt andre forhold der særligt gør sig gældende for elever med dansk som andet sprog.

Vejledningen vil skulle suppleres af lokale procedurer og planer for tilrettelæggelse af undervisningen.

Vejledning til modtagelse og undervisning af tosprogede elever er vedlagt som bilag.

Indstilling

Formanden indstiller, at sagen drøftes.

Bilag:

1 Åben Vejledning til modtagelse og undervisning af tosprogede elever. 13585/26

Beslutning i Områdeudvalg skole- og dagtilbud den 10-03-2026

Der blev givet en orientering om forløbet med uddannelse af personale og modtagelse af elever med dansk som 2. sprog.

10. Orientering om forældretilfredshedsundersøgelsen

Åben sag

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen besluttede i efteråret 2025, at der skulle gennemføres en forældretilfredshedsundersøgelse på skoleområdet i 2025.

Undersøgelsen blev gennemført i uge 48-50 blandt forældre til elever i kommunens skoler på almenområdet.

Spørgeskemaet blev udsendt via Digital Post til én forældre pr. barn. 2.2.47 forældre blev inviteret til at deltage. Den samlede svarprocent blev 33%.

Resultaterne af undersøgelsen er opsamlet i en række rapporter.

- En Norddjurs-rapport med de samlede resultater på kommuneniveau
- Skolerapporter med resultaterne på matrikel-niveau
- Kommentarrapporter med fritekstkommentarerne på matrikel-niveau, som forældrene havde mulighed for at skrive til sidst i spørgeskemaet.

Rapporterne er vedlagt som bilag. Dog offentliggøres kommentarrapporterne ikke af hensyn til risikoen for identifikation af enkeltpersoner.

Resultaterne for de enkelte skoler vil blive behandlet i skolernes ledelsesteams, bestyrelser og i OmrådeMED på Skole- og Dagtilbudsområdet.

Børne-, Familie og Skoleudvalget tog på deres møde den 25. februar 2026 resultaterne af forældretilfredshedsundersøgelsen til efterretning.

Indstilling

Formanden indstiller, at sagen drøftes.

Bilag:

1 Åben 13.1. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Norddjurs rap- 13896/26

port(145045).pdf

- 2 Åben 13.2. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Søren Kanne-skolen, 13897/26
afd. Vestre(145041).pdf
- 3 Åben 13.4. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Søren Kanne-skolen, 13898/26
afd. Søndre(145057).pdf
- 4 Åben 13.6. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Søren Kanne-skolen, 13899/26
afd. Østre(145051).pdf
- 5 Åben 13.10. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Auning Sko- 13900/26
le(145043).pdf
- 6 Åben 13.12. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Børneby Nord, Rougs- 13901/26
øskolen(145047).pdf
- 7 Åben 13.14. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Børneby Nord, Allin- 13902/26
gåbroskolen(145049).pdf
- 8 Åben 13.16. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Børneby Nord, Lang- 13903/26
højskolen(145053).pdf
- 9 Åben 13.18. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Børneby Midt, Gles- 13904/26
borg Skole(145055).pdf
- 10 Åben 13.8. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Søren Kanne-skolen, 16383/26
afd. Toubro

Beslutning i Områdeudvalg skole- og dagtilbud den 10-03-2026

Der blev givet en kort gennemgang af rapporten, som blev taget til efterretning. Rapporten fra Toubro er tilføjet referatet.

11. Meddelelser fra ledelsen

Åben sag

Sagsfremstilling

- Orientering om takstnedsættelse på dagtilbudsområdet/TSFO.

Beslutning i Områdeudvalg skole- og dagtilbud den 10-03-2026

Orientering taget til efterretning.

12. Meddelelser fra medarbejderne

Åben sag

Beslutning i Områdeudvalg skole- og dagtilbud den 10-03-2026

Opmærksomhedspunkt når en lærer/pædagog skal indgå i ledelsen i en periode – det er en leder med undervisningsopgaver og ikke lærer med ledelsesopgaver.

Snerydningen på skolerne er fortsat et opmærksomhedspunkt.

Personalepolitikken er gældende, når det ikke er muligt at komme på arbejde på grund af vejret (sne). Det gælder på alle områder.

13. Nyt fra Hovedudvalget

Åben sag

Sagsfremstilling

Der har ikke været afholdt møde i Hovedudvalget siden 4. december 2025.

Næste møde er 19. marts 2026.

Indstilling

Formanden indstiller, at det tages til efterretning.

Beslutning i Områdeudvalg skole- og dagtilbud den 10-03-2026

Intet.

14. Eventuelt

Åben sag

Beslutning i Områdeudvalg skole- og dagtilbud den 10-03-2026

Intet.

15. Information og kommunikation

Åben sag

Beslutning i Områdeudvalg skole- og dagtilbud den 10-03-2026

Se videoopsamlingen fra mødet her: <https://dreambroker.com/channel/l37bfo9t/3tfpiw34>.

Bilagsoversigt

3. Arbejdsplan for 2026
 1. Arbejdsplan 2026 (11897/26)
4. Budget 2027
 1. Budgetprocedure 2027-2030 (13483/26)
5. Arbejdsmiljø
 1. Fravær NDK 2026 Jan Skole- dagtilbud (13913/26)
 2. Arbejdsskader 25k4 skole dagtilbud (13912/26)
 3. Fravær NDK 2026 Feb Skole- dagtilbud (15794/26)
6. Personaleomsætning på skole- og dagtilbudsområdet
 1. Personaleomsætning 2022-2025 (13518/26)
8. Fremtidens folkeskole i Norddjurs Kommune
 1. Kommissorie for Fremtidens folkeskoler i Norddjurs Kommune (13579/26)
9. Ny organisering af modtagelse af elever med dansk som 2. sprog
 1. Vejledning til modtagelse og undervisning af tosprogede elever. (13585/26)
10. Orientering om forældretilfredshedsundersøgelsen
 1. 13.1. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Norddjurs rapport(145045).pdf (13896/26)
 2. 13.2. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Søren Kanne-skolen, afd. Vestre(145041).pdf (13897/26)
 3. 13.4. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Søren Kanne-skolen, afd. Søndre(145057).pdf (13898/26)
 4. 13.6. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Søren Kanne-skolen, afd. Østre(145051).pdf (13899/26)
 5. 13.10. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Auning Skole(145043).pdf

(13900/26)

6. 13.12. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Børneby Nord, Rougsøskolen(145047).pdf (13901/26)
7. 13.14. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Børneby Nord, Allingåbroskolen(145049).pdf (13902/26)
8. 13.16. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Børneby Nord, Langhøjsskolen(145053).pdf (13903/26)
9. 13.18. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Børneby Midt, Glesborg Skole(145055).pdf (13904/26)
10. 13.8. Forældretilfredshedsundersøgelse 2025 - Søren Kanne-skolen, afd. Toubro (16383/26)

Underskriftsside

Thomas Olesen

Jacob Hørlyk

Anne M Illeborg

Lise Svane

Michael Aagaard Laursen

Anni Hovmann Nielsen

Birgit Underbjerg

Tinne Christiansen

Thomas Raa Olesen

Karina Andersen

Jane Ege Madsen

AC Vakant

Lone Skovgaard Pedersen

Christian Breinholt

Susan Ravn Jensen

3F Vakant